

# INTER- COMMUNALES

---

# SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS 2020



## DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



### CONCEVOIR ET RÉALISER

#### NOUVEAUX PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES, OBTENIR LEUR RECONNAISSANCE



Nouveaux hectares reconnus au niveau économique **54,28 ha**

#### ÉQUIPER LES PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES



Subsides sollicités **2,62 M €**

Nombre de marchés de travaux notifiés **5**

Subsides obtenus (6 parcs d'activités économiques) **5,42 M €**

Nouveaux hectares équipés **1,90**

Parc d'activités économiques redynamisé **1**

#### ENTREPRISES, CONSTRUIRE LEURS BÂTIMENTS



Subsides sollicités **1,88 M €**

Subsides obtenus **1,88 M €**

Marchés de travaux notifiés **1 bâtiment**

## DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



### EXPLOITER ET GÉRER

#### IMPLANTATION DES ENTREPRISES, PROSPECTION, VENTE DE PARCELLES ET LOCATION DE BÂTIMENTS



Implantations d'entreprises **26**

Ventes de terrains **156 187 m<sup>2</sup>**

Taux d'occupation des bâtiments **94 %**

Prospection, dossiers envoyés **29**

Contacts directs formels **8**

Emplois créés ou maintenus **401**

Halls relais - nouveaux contrats de location **6**

Halls relais - contrats de location en cours **50**

Centres d'entreprises - nouveaux contrats de location **2**

Centres d'entreprises - contrats de location en cours **26**

Chiffre d'affaires des terrains vendus **4,2 M €**

Chiffre d'affaires des bâtiments loués **2,6 M €**

Taux de satisfaction clients **91 %**

#### STIMULER LES ENTREPRISES PRÉSENTES SUR LES PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES



Clubs d'entreprises, rencontres organisées **5**

Entreprises invitées **92 %**

#### GÉRER LE PATRIMOINE IMMOBILIER



Halls relais et centres d'entreprises gérés **54**

Biens immobiliers gérés **87 441 m<sup>2</sup>**

Parcs d'activités économiques gérés **51 / 1 727 ha**

## DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



## ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

## ACCOMPAGNER LA CRÉATION ET LA CROISSANCE DES ENTREPRISES



Entreprises rencontrées personnellement	117
Entreprises diagnostiquées	56
Entreprises accompagnées	54
Projets de financement obtenus	67
Actions de sensibilisation collectives organisées - innovation	14
Entreprises sensibilisées à l'innovation	342
Taux de satisfaction des entreprises	83 %

## BIOTECH, SPATIAL, BOIS, AGROALIMENTAIRE ET LOGISTIQUE : DÉVELOPPER CES 5 ÉCOSYSTÈMES



Actions de sensibilisation à l'innovation dans nos écosystèmes	2
Entreprises sensibilisées	64
Entreprises accompagnées	20

## DROIT DE L'ENVIRONNEMENT ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE, ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES



Permis externes délivrés	22
Consultance externe, dossiers traités	19
Demandes de permis externes, dossiers traités	73
Veilles	12

## ORGANES DE GESTION

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

(du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020)

## PARTS COMMUNALES

Philippe	<b>COURARD</b>	Conseiller communal, Hotton
Élie	<b>DEBLIRE</b>	<b>Président</b> - Conseiller provincial - Bourgmestre, Vielsalm
Francis	<b>DEMASY</b>	Bourgmestre, Léglise
Alain	<b>DEWORME</b>	Président de CPAS et Conseiller communal, Arlon
Marc	<b>GAUTHIER</b>	Échevin, Tenneville
Guy	<b>GILLOTEAUX</b>	Bourgmestre, La Roche-en-Ardenne
Vincent	<b>MAGNUS</b>	Bourgmestre, Arlon
Benoît	<b>PIEDBOEUF</b>	Bourgmestre, Tintigny
Yves	<b>PLANCHARD<sup>(1)</sup></b>	Échevin, Florenville
Carmen	<b>RAMLOT</b>	Bourgmestre, Rouvroy
Vincent	<b>WAUTHOZ</b>	Échevin, Virton

(1) Vice-Président jusqu'au 15/05/2020

## PARTS PROVINCIALES

Philippe	<b>BONTEMPS</b>	Conseiller provincial - Bourgmestre, Durbuy
Benoît	<b>CLOSSON<sup>(1)</sup></b>	<b>Vice-Président</b> - Conseiller provincial - Bourgmestre, Wellin
Michel	<b>JACQUET</b>	Conseiller provincial - Bourgmestre, Érezée
François	<b>KINARD<sup>(2)</sup></b>	Conseiller provincial - Aubange
Christiane	<b>KIRSCH<sup>(3)</sup></b>	Conseillère provinciale, Messancy
Jessica	<b>MAYON<sup>(4)</sup></b>	Conseillère provinciale - Bastogne
Bernard	<b>MOINET</b>	Député provincial - Bertogne
Francis	<b>STEIFER</b>	Conseiller provincial - Libramont

(1) à partir du 31/01/2020 ; Vice-Président à partir du 15/05/2020

(2) jusqu'au 24/01/2020

(3) à partir du 31/01/2020

(4) jusqu'au 31/01/2020

**PRIVÉS**

Jean-Marie	<b>BREBAN<sup>(5)</sup></b>	Belfius
Jacques	<b>D'HEUR<sup>(6)</sup></b>	NEB Participations
Arnaud	<b>FRIPPIAT<sup>(7)</sup></b>	Belfius
Cédric	<b>HUET<sup>(6)</sup></b>	Ethias
Luc	<b>LECOMTE<sup>(8)</sup></b>	Ethias

(5) jusqu'au 11/09/2020

(6) à partir du 31/01/2020

(7) à partir du 09/10/2020

(8) jusqu'au 31/01/2020

**OBSERVATEUR DE DROIT**

Guirec	<b>HALFLANTS</b>	Conseiller provincial - Arlon
--------	------------------	-------------------------------

**COMITÉ DE RÉMUNÉRATION**

Élie	<b>DEBLIRE</b>	Vielsalm
Francis	<b>DEMASY</b>	Léglise
Yves	<b>PLANCHARD</b>	Florenville
Guy	<b>GILLOTEAUX</b>	La-Roche-en-Ardenne
Vincent	<b>WAUTHOZ</b>	Virton

**COMITÉ D'AUDIT**

Élie	<b>DEBLIRE</b>	Vielsalm
Michel	<b>JACQUET</b>	Province de Luxembourg
Yves	<b>PLANCHARD</b>	Florenville

# STRUCTURE FINANCIÈRE

## CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires a évolué comme suit au cours des trois dernières années (en milliers €) :

2019	2020	Budget 2021
12 245,3	14 868,9	17 845,7

## RÉSULTAT

Le résultat des trois derniers exercices a évolué comme suit (en milliers €) :

2019	2020	Budget 2021
- 4,0	5 198,6	1 370,9

\* Avant impôts (ISOC)

## STRUCTURE BILANTAIRE

La structure bilantaire se présente comme suit au 31 décembre 2020 (en milliers €) :

		2020
<b>Parts de base</b>	Communes	179
	Province	6 420
	Privés	100
<b>Parts de secteurs</b>	Communes	868
	Province	1 611
	Privés	733
<b>Parts d'apports</b>	Communes	949
<b>Parts privilégiées</b>	Belfius	2 475
	Ethias	1 850
	Ecetia	1 850
<b>Capital non appelé</b>	Province	- 3 662
<b>Total capital</b>		13 373
<b>Réserves</b>		4 458
<b>Bénéfice reporté</b>		22 501
<b>Subsides en capital</b>		38 046
<b>Total fonds propres</b>		78 378
<b>Total fonds empruntés</b>		146 120
<b>Total bilan</b>		224 498

# SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS 2020



## GESTION DES EAUX



### CONCEVOIR ET RÉALISER

#### DÉVELOPPER ET RÉNOVER LES INFRASTRUCTURES D'ÉPURATION COLLECTIVE



Taux d'équipement en stations d'épuration	84,8 %
Égouts réalisés	23
Collecteurs réalisés	2
Travaux notifiés / montant	21 / 6 M €

#### RÉSEAUX D'ÉGOUTTAGE ET DE COLLECTE : AMÉLIORER LEUR CONNAISSANCE



Linéaire reconnu et cadastré en 2020	166 km (+ 6,6 %)
Total cadastré fin 2020	70 % (1 578 km)

#### PRODUCTION ET DISTRIBUTION D'EAU POTABLE, DÉVELOPPER ET RÉNOVER LES INFRASTRUCTURES



Travaux notifiés	13 (9 communes)
Montant des travaux notifiés	3,92 M €

## GESTION DES EAUX



### EXPLOITER ET GÉRER

#### OUVRAGES D'ÉPURATION, TRAITER LES EAUX USÉES ET LES GÉRER EFFICACEMENT



Eaux épurées	40,7 M m <sup>3</sup>
Pollution globale éliminée par les STEP (DCO)	90 %
Indicateur de dilution des eaux usées du réseau de collecte	1,47
Qualité des eaux rejetées	cf. p. 31
Nombre d'adhésions de communes aux prestations d'aide à la gestion de l'égouttage	34

#### BOUES D'ÉPURATION, OPTIMISER LEUR VALORISATION



Boues d'épuration valorisées en agriculture	71 %
---	------

#### OUVRAGES D'ÉPURATION, OPTIMISER LEUR EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE



Puissance moyenne consommée pour une pollution d'un EH	8,5 W/EH traité
--	-----------------

#### OUVRAGES D'ÉPURATION, MAÎTRISER LES COÛTS D'EXPLOITATION



Coût moyen annuel/EH	28,5 €
Frais d'exploitation des ouvrages d'épuration	cf. p. 35

## GESTION DES EAUX



### ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

#### GESTION DES EAUX USÉES ET PLUVIALES : CONSEILLER ET ACCOMPAGNER LES COMMUNES



Curage	88 km
Communes adhérentes	35
Avis remis	699

<b>GESTION DE L'EAU POTABLE, CONSEILLER ET ACCOMPAGNER LES COMMUNES</b>	
Suivi de la qualité de l'eau, communes aidées	18/21
Prises d'eau protégées	45
<b>GESTION DES EAUX USÉES ET PLUVIALES, CONSEILLER ET ACCOMPAGNER LES PRODUCTEURS À LA PARCELLE</b>	
Systèmes d'épuration individuelle (SEI) contrôlés	90
<b>PROTECTION DES MASSES D'EAU, METTRE EN ŒUVRE DES ACTIONS DE SENSIBILISATION</b>	
Actions de sensibilisation	15

## ORGANES DE GESTION

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

(du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020)

PARTS COMMUNALES		
André	<b>BLAISE</b>	Échevin, Nassogne
Serge	<b>BODEUX</b>	Bourgmestre, Habay
Jean-Louis	<b>BROCART</b>	Conseiller communal, Saint-Hubert
Laurence	<b>CRUCIFIX</b>	Bourgmestre, Libramont
Jean-François	<b>DEWEZ</b>	Échevin, Hotton
Pascal	<b>FRANÇOIS</b>	Bourgmestre, Meix-devant-Virton
Roger	<b>FRANÇOIS</b>	Conseiller communal, Bertrix
Georges	<b>GONDON</b>	Échevin, Étalle
Daniel	<b>GUEBELS</b>	Échevin, Musson
Stéphanie	<b>HEYDEN</b>	<b>Présidente</b> - Échevine, Vielsalm
Anne	<b>LAMESCH</b>	Échevine, Arlon
Véronique	<b>LEONARD</b>	Bourgmestre, Gouvy
Catherine	<b>MATHELIN<sup>(1)</sup></b>	<b>Vice-Présidente</b> - Bourgmestre, Herbeumont
Isabelle	<b>MICHEL<sup>(2)</sup></b>	Échevine, Tintigny
Patrick	<b>NOTET</b>	Échevin, Vaux-sur-Sûre

(1) Vice-Présidente à partir du 20/05/2020

(2) Vice-Présidente jusqu'au 20/05/2020

PARTS PROVINCIALES		
Jean-Marie	<b>MEYER</b>	Conseiller provincial - Président du Conseil provincial - Échevin, Attert

### COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

Roger	<b>FRANCOIS</b>	Bertrix
Georges	<b>GONDON</b>	Étalle
Stéphanie	<b>HEYDEN</b>	Vielsalm
Isabelle	<b>MICHEL</b>	Tintigny
Patrick	<b>NOTET</b>	Vaux-sur-Sûre

### COMITÉ D'AUDIT

Isabelle	<b>MICHEL</b>	Tintigny
Georges	<b>GONDON</b>	Étalle
Stéphanie	<b>HEYDEN</b>	Vielsalm

# STRUCTURE FINANCIÈRE

## CHIFFRE D'AFFAIRES

Au cours des trois derniers exercices, le chiffre d'affaires d'IDELUX Eau a évolué comme suit (en milliers €) :

2019	2020	Budget 2021
20 540,8	20 394,5	19 121,6

## RÉSULTAT

Les résultats ont évolué comme suit au cours des trois derniers exercices (en milliers €) :

2019	2020	Budget 2021
587,2	270,9	145,1

\* Avant impôts (IPM)

## STRUCTURE BILANTAIRE

La structure bilantaire se présente comme suit au 31 décembre 2020 (en milliers €) :

	2020
<b>Capital souscrit</b>	45 351
<b>Capital non appelé</b>	- 27 009
<b>Total capital</b>	18 342
<b>Réserves</b>	9 648
<b>Bénéfice reporté</b>	6 530
<b>Subsides en capital</b>	1 448
<b>Total fonds propres</b>	35 968
<b>Fonds empruntés</b>	77 498
<b>Total bilan</b>	113 466



# SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS 2020



## GESTION DES DÉCHETS



### CONCEVOIR ET RÉALISER

#### ANALYSER LES POTENTIALITÉS DE DÉVELOPPEMENT

Recyparcs : filières de recyclage/valorisation  
Nouvelle filière de recyclage testée



36  
1

#### ADAPTER LES SERVICES ACTUELS AUX CONTENUS ÉCONOMIQUES, RÉGLEMENTAIRES, TECHNIQUES ET SOCIÉTAUX

Projets d'aménagements / agrandissements sur recyparcs



5

## GESTION DES DÉCHETS



### EXPLOITER ET GÉRER

#### GESTION DES SERVICES ET PROCESSUS : MAÎTRISER LES COÛTS, LES IMPACTS SOCIÉTAUX ET ENVIRONNEMENTAUX

Communes adhérentes  
Communes affiliées pour la collecte séparée matière organique / fraction résiduelle  
Communes affiliées pour la collecte des papiers / cartons  
Communes affiliées pour la collecte des encombrants  
Communes affiliées pour la collecte des emballages P+MC  
Matières organiques traitées par l'unité de biométhanisation (en tonnes)  
Gestion de l'aval des déchets, pourcentage garanti  
Production électrique (équivalence consommation ménages)  
Production thermique (équivalence litres de gasoil)



55  
44  
41  
32  
3  
38 404  
100 %  
2 926  
990 954

## GESTION DES DÉCHETS



### ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

#### COMMUNES ET PRODUCTEURS : ACCOMPAGNER LEUR GESTION DES DÉCHETS

Analyser et présenter les données de collecte de chaque commune



100 %

#### CITOYENS : SENSIBILISER À UNE GESTION RESPONSABLE DE LEURS DÉCHETS

Collecte visant le réemploi dans les recyparcs  
Partenariats réemploi  
Ménages sensibilisés lors des contrôles qualité  
Enfants sensibilisés à une gestion intégrée des déchets  
Action liée à la propreté publique  
Séances d'information consacrées à la prévention des déchets  
Visites d'installations (usines, recyparcs, ...)



1  
40  
6 698  
1 512  
1  
11  
57

## ORGANES DE GESTION

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

(du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020)

PARTS COMMUNALES		
André	<b>BLAISE</b>	Échevin, Nassogne
Serge	<b>BODEUX</b>	Bourgmestre, Habay
Jean-Louis	<b>BROCART</b>	Conseiller communal, Saint-Hubert
Claude	<b>BRUHL</b>	Conseiller communal, Malmedy
Laurence	<b>CRUCIFIX</b>	Bourgmestre, Libramont
Jean-François	<b>DEWEZ</b>	Échevin, Hotton
Pascal	<b>FRANÇOIS</b>	Bourgmestre, Meix-devant-Virton
Roger	<b>FRANÇOIS</b>	Conseiller communal, Bertrix
Georges	<b>GONDON<sup>(1)</sup></b>	<b>Vice-Président</b> - Échevin, Étalle
Daniel	<b>GUEBELS</b>	Échevin, Musson
Stéphanie	<b>HEYDEN<sup>(2)</sup></b>	Échevine, Vielsalm
Anne	<b>LAMESCH</b>	Échevine, ARLON
Claude	<b>LEGRAND</b>	Échevin, Trois-Ponts
Véronique	<b>LÉONARD</b>	Bourgmestre, Gouvy
Catherine	<b>MATHELIN</b>	Bourgmestre, Herbeumont
Isabelle	<b>MICHEL</b>	<b>Présidente</b> - Échevine, Tintigny
Patrick	<b>NOTET</b>	Échevin, Vaux-sur-Sûre
Daniel	<b>STOFFELS</b>	Bourgmestre, Waimès
Stephan	<b>WIESEMES</b>	Échevin, Amel

(1) Vice-Président à partir du 20/05/2020

(2) Vice-Présidente jusqu'au 20/05/2020

PART PROVINCIALE		
Jean-Marie	<b>MEYER</b>	Conseiller provincial - Président du Conseil provincial - Échevin, Attert

## COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

Roger	<b>FRANÇOIS</b>	Bertrix
Georges	<b>GONDON</b>	Étalle
Stéphanie	<b>HEYDEN</b>	Vielsalm
Isabelle	<b>MICHEL</b>	Tintigny
Patrick	<b>NOTET</b>	Vaux-sur-Sûre

## COMITÉ D'AUDIT

Georges	<b>GONDON</b>	Étalle
Stéphanie	<b>HEYDEN</b>	Vielsalm
Isabelle	<b>MICHEL</b>	Tintigny

# STRUCTURE FINANCIÈRE

## CHIFFRE D'AFFAIRES

Au cours des trois derniers exercices, le chiffre d'affaires d'IDELUX Environnement a évolué comme suit (en milliers €) :

2019	2020	Budget 2021
45 119,2	43 340,9	44 173,2

## RÉSULTATS

Les résultats ont évolué comme suit au cours des trois derniers exercices (en milliers €) :

2019	2020	Budget 2021
- 2 101,3	- 893,7	- 2 714,8

\* Avant impôts (IPM)

## STRUCTURE BILANTAIRE

La structure bilantaire se présente comme suit au 31 décembre 2020 (en milliers €) :

	2020
Capital souscrit	960
Capital non appelé	0
Total capital	960
Réserves	2 637
Bénéfice reporté	9 450
Subsides en capital	2 867
Total fonds propres	15 914
Fonds empruntés	50 328
Total bilan	66 242

# SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS 2020



## DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



### CONCEVOIR ET RÉALISER

#### LEASING IMMOBILIER, OCTROYER DES FINANCEMENTS VIABLES AUX ENTREPRISES



Financements, nouveaux dossiers décidés	14
Dossiers octroyés à des TPE-PME	11
Décisions de financement	42,7 M €
Emplois créés / maintenus	1 092

## ORGANES DE GESTION

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

(du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020)

#### PARTS COMMUNALES

Marc	<b>ANTOINE</b>	Observateur de droit - art. L1523-15 § 3 CDLD, Habay
Jacques	<b>CHAPLIER</b>	Bourgmestre, Hotton
Yves	<b>EVARD</b>	Conseiller communal, Neufchâteau
François	<b>HUBERTY</b>	<b>Président</b> - Conseiller communal, Neufchâteau
Michel	<b>JACQUET</b>	Conseiller provincial - Bourgmestre, Érezée
François	<b>KINARD</b>	Échevin, Aubange
Bertrand	<b>LESPAGNARD</b>	Conseiller communal, Marche-en-Famenne
René	<b>REYTER</b>	Conseiller communal, Sainte-Ode
Sylvie	<b>THEODORE</b>	Conseillère communale, Florenville
Maria	<b>VITULANO</b>	Présidente du CPAS et Conseillère communale, Musson

#### PARTS PROVINCIALES

Jacques	<b>AUBRY</b>	Conseiller provincial, Bertogne
Véronique	<b>BALTHAZARD</b>	Conseillère provinciale, Durbuy
Nicolas	<b>BEAUMONT<sup>(1)</sup></b>	<b>Vice-Président</b> - Conseiller provincial, Aubange
Anne-Marie	<b>DENIS<sup>(2)</sup></b>	Conseillère provinciale, Bertrix

(1) jusqu'au 30 juin 2020

(2) à partir du 30 juin 2020

#### PARTS PRIVÉES

Jean-Marie	<b>BREBAN</b>	BELFIUS
Fabian	<b>COLLARD</b>	IDELUX
Georges	<b>COTTIN</b>	IDELUX
Philippe	<b>CREVITS</b>	BELFIUS
Jacques	<b>D'HEUR<sup>(3)</sup></b>	NEB PARTICIPATION

(3) à partir du 30 juin 2020

COMITÉ DE RÉMUNÉRATION<sup>(2)</sup>

Yves	<b>EVARD</b>	Neufchâteau
François	<b>HUBERTY</b>	Neufchâteau
Michel	<b>JACQUET</b>	Erezée
Sylvie	<b>THEODORE</b>	Florenville
Maria	<b>VITULANO</b>	Musson

COMITÉ DE RÉMUNÉRATION<sup>(3)</sup>

Nicolas	<b>BEAUMONT<sup>(4)</sup></b>	Aubange
François	<b>HUBERTY</b>	Neufchâteau
Bertrand	<b>LESPAGNARD</b>	Marche-en-Famenne

(4) jusqu'au 11 décembre 2020

# STRUCTURE FINANCIÈRE

## ENCOURS DE FINANCEMENT

Au 31 décembre 2020, IDELUX Finances gère un encours de financement de 130,7 M €.

Évolution de cet encours sur 2020 :

<b>Encours au 1<sup>er</sup> janvier 2020</b>	139,7 M €
<b>Décaissements nouveaux dossiers</b>	4,0 M €
<b>Remboursement sur anciens dossiers</b>	13,0 M €
<b>Encours au 31 décembre 2020</b>	130,7 M €

## CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires a évolué comme suit au cours des deux derniers exercices (en M €) :

2019	2020	Budget 2021
7,1	4,8	4,3

## RÉSULTAT

Le résultat a évolué comme suit au cours des deux derniers exercices (en M €) :

2019	2020	Budget 2021
0,8	0,5	0,7 *

(\*) Avant impôts (ISOC)

## AFFECTATION DU RÉSULTAT

L'affectation du résultat qui sera proposée à l'Assemblée générale est la suivante (en M €) :

<b>Dividende</b>	0,5
<b>Bénéfice reporté</b>	0,0
<b>Total</b>	0,5

## ÉVOLUTION DE LA STRUCTURE BILANTAIRE

Le capital est resté inchangé au cours de l'exercice. Le financement des dossiers réalisés en 2020 a été concrétisé par prélèvement sur les emprunts disponibles et réutilisation du *cash flow*. La structure financière a évolué comme suit :

Passif (en M €)	2019	2020
<b>Apport</b>	25,2	25,2
<b>Réserves</b>	2,6	2,6
<b>Résultat reporté</b>	5,7	5,7
<b>Provisions</b>	5,7	5,9
<b>Total fonds propres</b>	39,2	39,4
<b>Fonds empruntés</b>	106,9	100,4

# SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS 2020



## DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



### CONCEVOIR ET RÉALISER

#### DÉVELOPPER LES MISSIONS D'ASSISTANCE À MAÎTRISE D'OUVRAGE



Projets en cours et communes concernées	166 / 42
Nouveaux dossiers	30
Subsides sollicités	2,14 M €
Subsides obtenus	1,34 M €
Infrastructures réceptionnées	3

#### DÉVELOPPER DES INFRASTRUCTURES ET BÂTIMENTS PUBLICS



#### DÉVELOPPER DU LOGEMENT ET DES COMMERCES POUR RENFORCER LES CENTRES DES PÔLES



#### DÉVELOPPER DES INFRASTRUCTURES TOURISTIQUES



## DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



### EXPLOITER ET GÉRER

#### GÉRER LES COMITÉS DE SECTEUR ET LE PATRIMOINE IMMOBILIER



Halls relais et centres d'entreprises	54
Parcs d'activités économiques	51 / 1727 ha
Secteurs gérés	9

## DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



### ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

#### APPUYER LA STRATÉGIE TERRITORIALE



Veille : axes de surveillance	17
Documents produits (analyse, vulgarisation, propositions)	2
Ganesh, entreprises manufacturières concernées	3
Favoriser la croissance des entreprises industrielles, participation du GDL (équipement wallon)	1
Paralux, thématiques abordées	2

## ORGANES DE GESTION

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

(du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020)

PARTS COMMUNALES		
Philippe	<b>COURARD</b>	Conseiller communal, Hotton
Élie	<b>DEBLIRE</b>	Bourgmestre, Vielsalm
Francis	<b>DEMASY</b>	Bourgmestre, Léglise
Alain	<b>DEWORME</b>	Président de CPAS et Conseiller communal, Arlon
Marc	<b>GAUTHIER</b>	Échevin, Tenneville
Guy	<b>GILLOTEAUX</b>	<b>Vice-Président</b> - Bourgmestre, La Roche-en-Ardenne
Vincent	<b>MAGNUS</b>	Bourgmestre, Arlon
Benoît	<b>PIEDBOEUF</b>	Bourgmestre, Tintigny
Yves	<b>PLANCHARD</b>	<b>Président</b> - Échevin, Florenville
Carmen	<b>RAMLOT</b>	Bourgmestre, Rouvroy
Vincent	<b>WAUTHOZ</b>	Échevin, Virton

PARTS PROVINCIALES		
Philippe	<b>BONTEMPS</b>	Conseiller provincial - Bourgmestre, Durbuy
Benoît	<b>CLOSSON</b> <sup>(2)</sup>	Bourgmestre, Wellin
Michel	<b>JACQUET</b>	Conseiller provincial, Bourgmestre, Érezée
François	<b>KINARD</b> <sup>(3)</sup>	Conseiller provincial, Aubange
Christiane	<b>KIRSCH</b> <sup>(2)</sup>	Conseillère provinciale, Messancy
Jessica	<b>MAYON</b> <sup>(4)</sup>	Conseillère provinciale, Bastogne
Bernard	<b>MOINET</b>	Député provincial, Bertogne
Francis	<b>STEIFER</b>	Conseiller provincial, Libramont

(2) à partir du 31/01/2020

(3) jusqu'au 24/01/2020

(4) jusqu'au 31/01/2020

OBSERVATEUR DE DROIT		
Guirec	<b>HALFLANTS</b>	Conseiller provincial, Arlon

## COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

Élie	<b>DEBLIRE</b>	Vielsalm
Francis	<b>DEMASY</b>	Léglise
Guy	<b>GILLOTEAUX</b>	La Roche-en-Ardenne
Yves	<b>PLANCHARD</b>	Florenville
Vincent	<b>WAUTHOZ</b>	Virton

## COMITÉ D'AUDIT

Élie	<b>DEBLIRE</b>	Vielsalm
Michel	<b>JACQUET</b>	Érezée
Yves	<b>PLANCHARD</b>	Florenville



# STRUCTURE FINANCIÈRE

## CHIFFRE D'AFFAIRES

Les ventes et prestations ont évolué comme suit (en milliers €) :

2019	2020	Budget 2021
2 163,5	2 069,0	2 076,8

## RÉSULTAT

Le résultat a évolué comme suit (en milliers €) :

2019	2020	Budget 2021
138,6	87,4	14,2

(\*) Avant impôts (ISOC)

## STRUCTURE BILANTAIRE

La structure bilantaire se présente comme suit au 31 décembre 2020 (en milliers €) :

		2020
<b>Parts de base</b>	Communes	45
	Province	1 605
	Autres associés	0
<b>Parts de Secteurs</b>	Communes	1 565
	Province	25
<b>Total capital</b>		3 240
<b>Réserves</b>		136
<b>Résultat reporté</b>		513
<b>Subsides en capital</b>		25 689
<b>Total fonds propres</b>		29 578
<b>Total fonds empruntés</b>		10 368
<b>Total bilan</b>		39 946