

# SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS 2020



## DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



### CONCEVOIR ET RÉALISER

#### NOUVEAUX PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES, OBTENIR LEUR RECONNAISSANCE



Nouveaux hectares reconnus au niveau économique **54,28 ha**

#### ÉQUIPER LES PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES



Subsides sollicités **2,62 M €**

Nombre de marchés de travaux notifiés **5**

Subsides obtenus (6 parcs d'activités économiques) **5,42 M €**

Nouveaux hectares équipés **1,90**

Parc d'activités économiques redynamisé **1**

#### ENTREPRISES, CONSTRUIRE LEURS BÂTIMENTS



Subsides sollicités **1,88 M €**

Subsides obtenus **1,88 M €**

Marchés de travaux notifiés **1 bâtiment**

## DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



### EXPLOITER ET GÉRER

#### IMPLANTATION DES ENTREPRISES, PROSPECTION, VENTE DE PARCELLES ET LOCATION DE BÂTIMENTS



Implantations d'entreprises **26**

Ventes de terrains **156 187 m<sup>2</sup>**

Taux d'occupation des bâtiments **94 %**

Prospection, dossiers envoyés **29**

Contacts directs formels **8**

Emplois créés ou maintenus **401**

Halls relais - nouveaux contrats de location **6**

Halls relais - contrats de location en cours **50**

Centres d'entreprises - nouveaux contrats de location **2**

Centres d'entreprises - contrats de location en cours **26**

Chiffre d'affaires des terrains vendus **4,2 M €**

Chiffre d'affaires des bâtiments loués **2,6 M €**

Taux de satisfaction clients **91 %**

#### STIMULER LES ENTREPRISES PRÉSENTES SUR LES PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES



Clubs d'entreprises, rencontres organisées **5**

Entreprises invitées **92 %**

#### GÉRER LE PATRIMOINE IMMOBILIER



Halls relais et centres d'entreprises gérés **54**

Biens immobiliers gérés **87 441 m<sup>2</sup>**

Parcs d'activités économiques gérés **51 / 1 727 ha**

## DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



## ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

## ACCOMPAGNER LA CRÉATION ET LA CROISSANCE DES ENTREPRISES



|  |      |
|--|------|
| Entreprises rencontrées personnellement                        | 117  |
| Entreprises diagnostiquées                                     | 56   |
| Entreprises accompagnées                                       | 54   |
| Projets de financement obtenus                                 | 67   |
| Actions de sensibilisation collectives organisées - innovation | 14   |
| Entreprises sensibilisées à l'innovation                       | 342  |
| Taux de satisfaction des entreprises                           | 83 % |

## BIOTECH, SPATIAL, BOIS, AGROALIMENTAIRE ET LOGISTIQUE : DÉVELOPPER CES 5 ÉCOSYSTÈMES



|  |    |
|--|----|
| Actions de sensibilisation à l'innovation dans nos écosystèmes | 2  |
| Entreprises sensibilisées                                      | 64 |
| Entreprises accompagnées                                       | 20 |

## DROIT DE L'ENVIRONNEMENT ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE, ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES



|   |    |
|---|----|
| Permis externes délivrés                      | 22 |
| Consultance externe, dossiers traités         | 19 |
| Demandes de permis externes, dossiers traités | 73 |
| Veilles                                       | 12 |

## ORGANES DE GESTION

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

(du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020)

## PARTS COMMUNALES

|          |                                |  |
|----------|--------------------------------|--|
| Philippe | <b>COURARD</b>                 | Conseiller communal, Hotton                                      |
| Élie     | <b>DEBLIRE</b>                 | <b>Président</b> - Conseiller provincial - Bourgmestre, Vielsalm |
| Francis  | <b>DEMASY</b>                  | Bourgmestre, Léglise   |
| Alain    | <b>DEWORME</b>                 | Président de CPAS et Conseiller communal, Arlon                  |
| Marc     | <b>GAUTHIER</b>                | Échevin, Tenneville  |
| Guy      | <b>GILLOTEAUX</b>              | Bourgmestre, La Roche-en-Ardenne                                 |
| Vincent  | <b>MAGNUS</b>                  | Bourgmestre, Arlon   |
| Benoît   | <b>PIEDBOEUF</b>               | Bourgmestre, Tintigny  |
| Yves     | <b>PLANCHARD<sup>(1)</sup></b> | Échevin, Florenville   |
| Carmen   | <b>RAMLOT</b>                  | Bourgmestre, Rouvroy   |
| Vincent  | <b>WAUTHOZ</b>                 | Échevin, Virton  |

(1) Vice-Président jusqu'au 15/05/2020

## PARTS PROVINCIALES

|            |                              |   |
|------------|------------------------------|---|
| Philippe   | <b>BONTEMPS</b>              | Conseiller provincial - Bourgmestre, Durbuy                         |
| Benoît     | <b>CLOSSON<sup>(1)</sup></b> | <b>Vice-Président</b> - Conseiller provincial - Bourgmestre, Wellin |
| Michel     | <b>JACQUET</b>               | Conseiller provincial - Bourgmestre, Érezée                         |
| François   | <b>KINARD<sup>(2)</sup></b>  | Conseiller provincial - Aubange                                     |
| Christiane | <b>KIRSCH<sup>(3)</sup></b>  | Conseillère provinciale, Messancy                                   |
| Jessica    | <b>MAYON<sup>(4)</sup></b>   | Conseillère provinciale - Bastogne                                  |
| Bernard    | <b>MOINET</b>                | Député provincial - Bertogne  |
| Francis    | <b>STEIFER</b>               | Conseiller provincial - Libramont                                   |

(1) à partir du 31/01/2020 ; Vice-Président à partir du 15/05/2020

(2) jusqu'au 24/01/2020

(3) à partir du 31/01/2020

(4) jusqu'au 31/01/2020

**PRIVÉS**

|            |                               |                    |
|------------|-------------------------------|--------------------|
| Jean-Marie | <b>BREBAN<sup>(5)</sup></b>   | Belfius            |
| Jacques    | <b>D'HEUR<sup>(6)</sup></b>   | NEB Participations |
| Arnaud     | <b>FRIPPIAT<sup>(7)</sup></b> | Belfius            |
| Cédric     | <b>HUET<sup>(6)</sup></b>     | Ethias             |
| Luc        | <b>LECOMTE<sup>(8)</sup></b>  | Ethias             |

(5) jusqu'au 11/09/2020

(6) à partir du 31/01/2020

(7) à partir du 09/10/2020

(8) jusqu'au 31/01/2020

**OBSERVATEUR DE DROIT**

|        |                  |                               |
|--------|------------------|-------------------------------|
| Guirec | <b>HALFLANTS</b> | Conseiller provincial - Arlon |
|--------|------------------|-------------------------------|

**COMITÉ DE RÉMUNÉRATION**

|         |                   |                     |
|---------|-------------------|---------------------|
| Élie    | <b>DEBLIRE</b>    | Vielsalm            |
| Francis | <b>DEMASY</b>     | Léglise             |
| Yves    | <b>PLANCHARD</b>  | Florenville         |
| Guy     | <b>GILLOTEAUX</b> | La-Roche-en-Ardenne |
| Vincent | <b>WAUTHOZ</b>    | Virton              |

**COMITÉ D'AUDIT**

|        |                  |                        |
|--------|------------------|------------------------|
| Élie   | <b>DEBLIRE</b>   | Vielsalm               |
| Michel | <b>JACQUET</b>   | Province de Luxembourg |
| Yves   | <b>PLANCHARD</b> | Florenville            |

# STRUCTURE FINANCIÈRE

## CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires a évolué comme suit au cours des trois dernières années (en milliers €) :

| 2019     | 2020     | Budget 2021 |
|----------|----------|-------------|
| 12 245,3 | 14 868,9 | 17 845,7    |

## RÉSULTAT

Le résultat des trois derniers exercices a évolué comme suit (en milliers €) :

| 2019  | 2020    | Budget 2021 |
|-------|---------|-------------|
| - 4,0 | 5 198,6 | 1 370,9     |

\* Avant impôts (ISOC)

## STRUCTURE BILANTAIRE

La structure bilantaire se présente comme suit au 31 décembre 2020 (en milliers €) :

|                              |          | 2020    |
|------------------------------|----------|---------|
| <b>Parts de base</b>         | Communes | 179     |
|                              | Province | 6 420   |
|                              | Privés   | 100     |
| <b>Parts de secteurs</b>     | Communes | 868     |
|                              | Province | 1 611   |
|                              | Privés   | 733     |
| <b>Parts d'apports</b>       | Communes | 949     |
| <b>Parts privilégiées</b>    | Belfius  | 2 475   |
|                              | Ethias   | 1 850   |
|                              | Ecetia   | 1 850   |
| <b>Capital non appelé</b>    | Province | - 3 662 |
| <b>Total capital</b>         |          | 13 373  |
| <b>Réserves</b>              |          | 4 458   |
| <b>Bénéfice reporté</b>      |          | 22 501  |
| <b>Subsides en capital</b>   |          | 38 046  |
| <b>Total fonds propres</b>   |          | 78 378  |
| <b>Total fonds empruntés</b> |          | 146 120 |
| <b>Total bilan</b>           |          | 224 498 |