

# INTER- COMMUNALES

# SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS 2019



## DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



### CONCEVOIR ET RÉALISER

#### NOUVEAUX PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES, OBTENIR LEUR RECONNAISSANCE ET LES ÉQUIPER



Plans de secteur, hectares reconnus	18,75
Marchés de travaux notifiés	10
Subsides obtenus (6 PAE)	6,83 M €
Hectares acquis pour l'équipement de nouveaux parcs	22,45
Subsides sollicités pour l'équipement de nouveaux parcs	6,4 M €

#### ENTREPRISES, CONSTRUIRE LEURS BÂTIMENTS



Marchés de travaux notifiés	2 bâtiments
Subsides sollicités	4,3 M €
Subsides obtenus	4,2 M €

## DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



### EXPLOITER ET GÉRER

#### IMPLANTATION DES ENTREPRISES, PROSPECTION, VENTE DE PARCELLES ET LOCATION DE BÂTIMENTS



Implantations d'entreprises	19
Ventes de terrain	84 480 m <sup>2</sup>
Taux d'occupation des bâtiments	89 %
Prospection, dossiers envoyés	52
Prospection, dossiers réussis	2
Emplois créés ou maintenus	229
Halls relais - nouveaux contrats de location	12
Halls relais - contrats de location en cours	52
Centres d'entreprises - nouveaux contrats de location	8
Centres d'entreprises - contrats de location en cours	25
Chiffre d'affaires des terrains vendus	2 M €
Chiffre d'affaires des bâtiments loués	2,4 M €

#### STIMULER LES ENTREPRISES PRÉSENTES SUR LES PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES



Clubs d'entreprises : rencontres organisées	23
---	----

#### GÉRER LE PATRIMOINE IMMOBILIER



Halls relais et centres d'entreprises gérés	56
Biens immobiliers gérés	70 660 m <sup>2</sup>
Parcs d'activités économiques gérés	51 / 1894 ha

## DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



## ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

## ACCOMPAGNER LA CRÉATION ET LA CROISSANCE DES ENTREPRISES



Entreprises rencontrées	124
Entreprises diagnostiquées	68
Entreprises accompagnées	63
Projets de financement obtenus	58
Actions de sensibilisation collectives organisées - innovation (en général)	20 (30)
Entreprises sensibilisées à l'innovation (en général)	295 (647)
Taux de satisfaction des entreprises	89 %

## BIOTECH, SPATIAL, BOIS, AGROALIMENTAIRE ET LOGISTIQUE : DÉVELOPPER CES 5 ÉCOSYSTÈMES



Projets d'entreprises accompagnés (sur 63, cf. ci-dessus)	37
---	----

## DROIT DE L'ENVIRONNEMENT ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE, ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES



Permis externes délivrés	20
Consultance externe, dossiers traités	30
Demandes de permis externes, dossiers traités	62

## ORGANES DE GESTION

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

(du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2019)

## PARTS COMMUNALES

Philippe	<b>COURARD</b>	Conseiller communal, Hotton
Élie	<b>DEBLIRE</b>	<b>Président</b> - Conseiller provincial - Bourgmestre, Vielsalm
Francis	<b>DEMASY</b>	Bourgmestre, Léglise
Alain	<b>DEWORME</b>	Président de CPAS et Conseiller communal, Arlon
Marc	<b>GAUTHIER</b>	Échevin, Tenneville
Guy	<b>GILLOTEAUX</b>	Bourgmestre, La Roche-en-Ardenne
Vincent	<b>MAGNUS</b>	Bourgmestre, Arlon
Benoît	<b>PIEDBOEUF</b>	Bourgmestre, Tintigny
Yves	<b>PLANCHARD</b>	<b>Vice-président</b> - Échevin, Florenville
Carmen	<b>RAMLOT</b>	Bourgmestre, Rouvroy
Malika	<b>SONNET<sup>(1)</sup></b>	<b>Vice-présidente</b> , Conseillère provinciale, Vaux/s/Sûre
Vincent	<b>WAUTHOZ</b>	Échevin, Virton

(1) jusqu'au 26/06/2019

## PARTS PROVINCIALES

Philippe	<b>BONTEMPS</b>	Conseiller provincial - Bourgmestre, Durbuy
Jean-Marie	<b>CARRIER<sup>(1)</sup></b>	Conseiller provincial - Durbuy
Benoît	<b>CLOSSON</b>	Conseiller provincial - Bourgmestre, Wellin
Denis	<b>COLLARD<sup>(1)</sup></b>	Conseiller provincial - Bertrix
Dominique	<b>GILLARD<sup>(1)</sup></b>	Conseiller provincial - La Roche-en-Ardenne
Marie-Eve	<b>HANNARD<sup>(1)</sup></b>	Conseillère provinciale - Libramont
Michel	<b>JACQUET</b>	Conseiller provincial - Bourgmestre, Érezée
François	<b>KINARD</b>	Conseiller provincial - Aubange
Christiane	<b>KIRSCH</b>	Conseillère provinciale, Messancy

Anne	<b>LAFFUT<sup>(2)</sup></b>	Conseillère provinciale - Bourgmestre, Libin
Jessica	<b>MAYON</b>	Conseillère provinciale - Bastogne
Bernard	<b>MOINET</b>	Député provincial - Bertogne
Francis	<b>STEIFER</b>	Conseiller provincial - Libramont

(1) jusqu'au 26 juin 2019

(2) jusqu'au 17 septembre 2019

PRIVÉS		
Jean-Marie	<b>BREBAN</b>	Belfius
Miguel	<b>DELREZ<sup>(3)</sup></b>	NEB Participations
Luc	<b>LECOMTE</b>	Ethias
Olivier	<b>SPIRLET<sup>(4)</sup></b>	TEB Participation

(3) du 26 juin 2019 au 25 novembre 2019

(4) jusqu'au 1er mars 2019

OBSERVATEURS DE DROIT		
Guirec	<b>HALFLANTS</b>	Conseiller provincial - Arlon

## COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

Elie	<b>DEBLIRE</b>
Francis	<b>DEMASY</b>
Guy	<b>GILLOTEAUX<sup>(7)</sup></b>
Michel	<b>JACQUET<sup>(5)</sup></b>
Anne	<b>LAFFUT<sup>(6)</sup></b>
Yves	<b>PLANCHARD</b>
Vincent	<b>WAUTHOZ<sup>(8)</sup></b>

(5) jusqu'au 11 octobre 2019

(6) jusqu'au 13 septembre 2019

(7) depuis le 13 septembre 2019

(8) depuis le 11 octobre 2019

## COMITÉ D'AUDIT

Elie	<b>DEBLIRE</b>
Michel	<b>JACQUET</b>
Yves	<b>PLANCHARD</b>

# STRUCTURE FINANCIÈRE

## CHIFFRE D'AFFAIRES

Les ventes et prestations ont évolué comme suit (en milliers €) :

2018	2019	Budget 2020
13 298,2	12 582,7	14 692,2

## RÉSULTAT

Le résultat a évolué comme suit (en milliers €) :

2018	2019	Budget 2020
1 054,9	-145,8	1 891,3*

\* Avant impôts (ISOC)

## STRUCTURE FINANCIÈRE

La structure financière se présente comme suit au 31 décembre 2019 (en milliers €) :

		2019
<b>Fonds propres</b>		
<b>Parts de base</b>	Communes	179
	Province	6 420
	Privés	100
<b>Parts de secteurs</b>	Communes	868
	Province	1 611
	Privés	858
<b>Parts d'apports</b>	Communes	949
<b>Parts privilégiées</b>	Belfius	2 475
	Ethias	1 850
	Ecetia	1 850
<b>Capital non appelé</b>	Province	-3 662
<b>Total capital</b>		13 498
<b>Réserves</b>		4 285
<b>Bénéfice reporté</b>		17 581
<b>Subsides en capital</b>		32 535
<b>Total fonds propres</b>		67 899
<b>Total fonds empruntés</b>		138 665
<b>Total bilan</b>		206 564

# SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS 2019



## GESTION DES EAUX



### CONCEVOIR ET RÉALISER

#### PRODUCTION ET DISTRIBUTION D'EAU POTABLE, ACCOMPAGNER LES COMMUNES DANS LE DÉVELOPPEMENT DE LEURS INFRASTRUCTURES



Infrastructures construites et capacité nominale	19 projets - cf. p. 23
Travaux notifiés	15 (11 communes)
Montant des travaux notifiés	5,2 M €

#### OUVRAGES D'ÉPURATION COLLECTIVE, ÉTENDRE ET RÉNOVER LES INFRASTRUCTURES



Zone d'assainissement collectif : eaux épurées par une station d'épuration	84,8 %
Égouts réalisés	17
Collecteurs réalisés	6
Station d'épuration réalisée	1
Travaux notifiés / montant	28 / 8,35 M €
Acquisitions : nombre d'hectares / Longueur en sous-sol	86 a 85 ca / 6 324 m

#### RÉSEAUX DE COLLECTE : AMÉLIORER LEUR CONNAISSANCE



Total cadastré fin 2019	64 % (1 430 km)
Linéaire reconnu et cadastré en 2019	135 km (+ 6 %)
Études de réseau	2

## GESTION DES EAUX



### EXPLOITER ET GÉRER

#### OUVRAGES D'ÉPURATION, TRAITER LES EAUX USÉES ET LES GÉRER EFFICACEMENT



Eaux épurées	41,7 M m <sup>3</sup>
Pollution globale éliminée par les STEP (DCO)	88 %
Indicateur de dilution de eaux usées du réseau de collecte	1,5
Qualité des eaux rejetées	cf. p. 27
Nombre d'adhésions de communes aux prestations d'aide à la gestion de l'égouttage	34/44

#### BOUES D'ÉPURATION, OPTIMISER LEUR VALORISATION



Boues d'épuration valorisées en agriculture	67,3 %
Matière sèche : valorisation agricole / valorisation thermique	1 193 tonnes / 579 tonnes

#### OUVRAGES D'ÉPURATION, OPTIMISER LEUR EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE



Puissance moyenne consommée pour une pollution d'un EH	8,98 W/EH traité
Consommation totale d'énergie des stations d'épuration	10 350 MWh

#### OUVRAGES D'ÉPURATION, MAÎTRISER LES COÛTS D'EXPLOITATION



Coût moyen annuel/EH	28 €
Frais d'exploitation des ouvrages d'épuration	cf. p. 30

## GESTION DES EAUX



## ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

## GESTION DES EAUX, CONFORMITÉ DES HABITATIONS EN ASSAINISSEMENT AUTONOME

Assainissement autonome – contrôle de systèmes d'épuration individuelle	124
Habitations notifiées	338
Propriétaires conseillés	66
Systèmes d'épuration individuelle vérifiés	31

## PRÉSERVATION DES MASSES D'EAU, METTRE EN ŒUVRE DES ACTIONS DE SENSIBILISATION

Visites d'ouvrage, d'animations scolaires et autres	45
---	----

## GESTION DES EAUX USÉES URBAINES RÉSIDUAIRES, ACCOMPAGNER LES COMMUNES

Modifications de PASH, demandes introduites auprès de la SPGE	5
Modification de PASH, enquête publique en support aux communes	1

## GESTION DES EAUX, VEILLER À LA CONFORMITÉ DES PROJETS DÈS LA DEMANDE DE PERMIS

Avis remis sur permis	568
-----------------------	-----

## ALIMENTATION ET DISTRIBUTION DE L'EAU POTABLE, ASSISTER LES COMMUNES AUTONOMES

Suivi de la qualité de l'eau, communes aidées	12/21
Contrats de captage initiés	11
Études et plans d'action déposés	142
Prises d'eau protégées	30

## ORGANES DE GESTION

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

(du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2019)

## PARTS COMMUNALES

André	<b>BLAISE</b>	Échevin, Nassogne
Serge	<b>BODEUX<sup>(1)</sup></b>	Bourgmestre, Habay
Jean-Louis	<b>BROCART<sup>(1)</sup></b>	Conseiller communal, Saint-Hubert
Laurence	<b>CRUCIFIX<sup>(1)</sup></b>	Bourgmestre, Libramont
André	<b>DEFAT<sup>(3)</sup></b>	Bourgmestre, Bouillon
Jean-François	<b>DEWEZ</b>	Échevin, Hotton
Pascal	<b>FRANÇOIS</b>	Bourgmestre, Meix-devant-Virton
Roger	<b>FRANÇOIS<sup>(2)</sup></b>	Conseiller communal, Bertrix
Georges	<b>GONDON</b>	Échevin, Étalle
Daniel	<b>GUEBELS</b>	Échevin, Musson
Stéphanie	<b>HEYDEN</b>	<b>Présidente</b> - Conseillère communale, Vielsalm
Alain	<b>HOUTHOOFT<sup>(3)</sup></b>	Échevin, Bouillon
Bernard	<b>JACQUEMIN<sup>(3)</sup></b>	Échevin, Libramont
Christiane	<b>KIRSCH<sup>(3)</sup></b>	Échevine, Messancy
Anne	<b>LAMESCH<sup>(1)</sup></b>	Échevine, Arlon
Véronique	<b>LEONARD<sup>(1)</sup></b>	Bourgmestre, Gouvy
Catherine	<b>MATHELIN</b>	Bourgmestre, Herbeumont
Isabelle	<b>MICHEL<sup>(1)</sup></b>	<b>Vice-présidente</b> - Échevine, Tintigny
Patrick	<b>NOTET<sup>(1)</sup></b>	Échevin, Vaux-sur-Sûre

(1) depuis le 26 juin 2019

(2) Vice-Président jusqu'au 26 juin 2019

(3) jusqu'au 26 juin 2019

**PARTS PROVINCIALES**

Véronique	<b>BALTHAZARD<sup>(3)</sup></b>	Conseillère provinciale - Échevine, Durbuy
Xavier	<b>KROELL<sup>(3)</sup></b>	Conseiller provincial - Conseiller communal, Arlon
Anne	<b>LAFFUT<sup>(3)</sup></b>	Conseillère provinciale - Bourgmestre, Libin
Thérèse	<b>MAHY<sup>(3)</sup></b>	Députée provinciale, Wellin
Jessica	<b>MAYON<sup>(3)</sup></b>	Conseillère provinciale - Conseillère communale, Bastogne
Jean-Marie	<b>MEYER</b>	Conseiller provincial - Président du Conseil provincial - Échevin, Attert
Malika	<b>SONNET<sup>(3)</sup></b>	Conseillère provinciale - Conseillère communale, Vaux-sur-Sûre
Francis	<b>STEIFER<sup>(3)</sup></b>	Conseiller provincial, Libramont

(3) jusqu'au 26 juin 2019

**COMITÉ DE RÉMUNÉRATION<sup>(3)</sup>**

Véronique	<b>BALTHAZARD</b>
André	<b>BLAISE</b>
Roger	<b>FRANÇOIS</b>
Georges	<b>GONDON</b>
Stéphanie	<b>HEYDEN</b>

**COMITÉ DE RÉMUNÉRATION<sup>(4)</sup>**

Roger	<b>FRANÇOIS</b>
Georges	<b>GONDON</b>
Stéphanie	<b>HEYDEN</b>
Isabelle	<b>MICHEL</b>
Patrick	<b>NOTET</b>

**COMITÉ D'AUDIT<sup>(3)</sup>**

Roger	<b>FRANÇOIS</b>
Georges	<b>GONDON</b>
Stéphanie	<b>HEYDEN</b>

**COMITÉ D'AUDIT<sup>(4)</sup>**

Isabelle	<b>MICHEL</b>
Georges	<b>GONDON</b>
Stéphanie	<b>HEYDEN</b>

(3) jusqu'au 26 juin 2019

(4) à partir du 26 juin 2019



# STRUCTURE FINANCIÈRE

## CHIFFRE D'AFFAIRES

Les ventes et prestations ont évolué comme suit (en milliers €) :

2018	2019	Budget 2020
20 876,4	21 602,4	21 869,7

## RÉSULTAT

Le résultat a évolué comme suit (en milliers €) :

2018	2019	Budget 2020
625,5	587,2	204,5*

\* Avant impôts (IPM)

## STRUCTURE BILANTAIRE

La structure bilantaire se présente comme suit au 31 décembre 2019 (en milliers €) :

	2019
<b>Capital souscrit</b>	43 738
<b>Capital non appelé</b>	- 27 468
<b>Total capital</b>	16 270
<b>Réserves</b>	9 540
<b>Bénéfice reporté</b>	6 367
<b>Subsides en capital</b>	1 556
<b>Total fonds propres</b>	33 733
<b>Fonds empruntés</b>	82 283
<b>Total bilan</b>	116 016

# SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS 2019



## GESTION DES DÉCHETS



### CONCEVOIR ET RÉALISER

#### RECYCLAGE ET VALORISATION DES DÉCHETS-RESSOURCES, ÉTUDIER ET DÉVELOPPER DE NOUVELLES FILIÈRES DE COLLECTE ET DE TRAITEMENT



Recyparcs : filières de recyclage/valorisation	36
Nouvelles filières de recyclage mises en place sur 14 recyparcs (encombrants combustibles / non combustibles)	2
Nombre de communes adhérentes à la collecte sélective par type de flux	cf. p. 57

#### OUTILS DE COLLECTE ET DE TRAITEMENT, LES ADAPTER AU CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET AUX CONTRAINTES D'EXPLOITATION



Projets d'aménagements / agrandissements sur recyparcs	6
Tonnages entrés	cf. p. 60

## GESTION DES DÉCHETS



### EXPLOITER ET GÉRER

#### COLLECTES ET TRAITEMENT DES DÉCHETS-RESSOURCES, MAÎTRISER LES COÛTS



Production moyenne collectée par EH (déchets ménagers)	cf. p. 59
Destination des déchets ménagers gérés par IDELUX Environnement	cf. p. 60
Matière organique provenant des ménages, traitée par biométhanisation	37 585 tonnes
Déchets combustibles valorisés énergétiquement	101 927 tonnes
Production d'électricité verte	10 042 MWh
Production de chaleur verte	9 114 MWh
Consommation	3 851 MWh
Compost vendu	24 969 tonnes
Granulats vendus	30 048 tonnes
Coût de la collecte et du traitement des déchets aux communes (EH)	84,79 € / cf. p. 62

## GESTION DES DÉCHETS



### ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

#### COMMUNES ET PRODUCTEURS, LES ÉPAULER DANS LEUR GESTION DES DÉCHETS



Ménages contrôlés	18 234
Réunions dans les communes	49
Adhésions au service de collecte des déchets dangereux B2 (vétérinaires) (cumulé)	1 672
Adhésions au service de collecte des déchets dangereux en quantités diffuses (DTQD) (cumulé)	143

#### COMMUNES ET PRODUCTEURS, SENSIBILISER À LA PRÉVENTION DES DÉCHETS ET À LA PROPRETÉ PUBLIQUE



Visites des installations (centres de traitement des déchets, recyparcs, ...)	98
Animations scolaires	241
Animations pour adultes (ateliers compostage/paillage, produits d'entretien, ...)	63
Actions de prévention (collecte de vélos, livres et jouets, Commune zéro déchet, ...)	6
Salon « Pure Province »	1
Action de sensibilisation « Pure Province »	3

## ORGANES DE GESTION

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

(du 26 juin au 31 décembre 2019)

PARTS COMMUNALES		
André	<b>BLAISE</b>	Échevin, Nassogne
Serge	<b>BODEUX</b>	Bourgmestre, Habay
Jean-Louis	<b>BROCARD</b>	Conseiller communal, Saint-Hubert
Claude	<b>BRUHL</b>	Conseiller communal, Malmedy
Laurence	<b>CRUCIFIX</b>	Bourgmestre, Libramont
Jean-François	<b>DEWEZ</b>	Échevin, Hotton
Pascal	<b>FRANÇOIS</b>	Bourgmestre, Meix-devant-Virton
Roger	<b>FRANÇOIS</b>	Conseiller communal, Bertrix
Georges	<b>GONDON</b>	Échevin, Étalle
Daniel	<b>GUEBELS</b>	Échevin, Musson
Stéphanie	<b>HEYDEN</b>	<b>Vice-présidente</b> - Échevine, Vielsalm
Anne	<b>LAMESCH</b>	Échevine, ARLON
Claude	<b>LEGRAND</b>	Échevin, Trois-Ponts
Véronique	<b>LEONARD</b>	Bourgmestre, Gouvy
Catherine	<b>MATHÉLIN</b>	Bourgmestre, Herbeumont
Isabelle	<b>MICHEL</b>	<b>Présidente</b> - Échevine, Tintigny
Patrick	<b>NOTET</b>	Échevin, Vaux-sur-Sûre
Daniel	<b>STOFFELS</b>	Bourgmestre, Waimes
Stephan	<b>WIESEMES</b>	Échevin, Amel
PART PROVINCIALE		
Jean-Marie	<b>MEYER</b>	Conseiller provincial - Président du Conseil provincial - Échevin, Attert

## COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

Roger	<b>FRANÇOIS</b>
Georges	<b>GONDON</b>
Stéphanie	<b>HEYDEN</b>
Isabelle	<b>MICHEL</b>
Patrick	<b>NOTET</b>

## COMITÉ D'AUDIT

Georges	<b>GONDON</b>
Stéphanie	<b>HEYDEN</b>
Isabelle	<b>MICHEL</b>

# STRUCTURE FINANCIÈRE

## CHIFFRE D'AFFAIRES

Les ventes et prestations ont évolué comme suit (en milliers €) :

2018	2019	Budget 2020
53 783,1	54 260,5	53 962,3

## RÉSULTATS

Le résultat a évolué comme suit (en milliers €) :

2018	2019	Budget 2020
1 767,5	-2 101,3	-2 307,1*

\* Avant impôts (IPM)

## STRUCTURE BILANTAIRE

La structure bilantaire se présente comme suit au 31 décembre 2019 (en milliers €) :

	2019
Capital souscrit	960
Capital non appelé	0
Total capital	960
Réserves	2 637
Bénéfice reporté	10 343
Subsides en capital	2 896
Total fonds propres	16 836
Fonds empruntés	42 062
Total bilan	61 898

# SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS 2019



## DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



### CONCEVOIR ET RÉALISER

#### LEASING IMMOBILIER, OCTROYER DES FINANCEMENTS VIABLES AUX ENTREPRISES



Encours crédits	139,7 M €
Financements, nouveaux dossiers décidés	12
Décisions de financement	40,3 M €
Dossiers octroyés à des TPE-PME	9
Emplois créés ou maintenus	727

## ORGANES DE GESTION

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

(du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2019)

#### PARTS COMMUNALES

Marc	<b>ANTOINE<sup>(3)</sup></b>	Observateur de droit - art. L1523-15 § 3 CDLD, Habay
Olivier	<b>BARTHELEMY<sup>(2)</sup></b>	Conseiller provincial, Habay
Jean-Marie	<b>CARRIER<sup>(2)</sup></b>	<b>Vice-président</b> - Conseiller provincial, Durbuy
Jacques	<b>CHAPLIER<sup>(3)</sup></b>	Bourgmestre, Hotton
Joseph	<b>CHAPLIER<sup>(2)</sup></b>	Conseiller communal, Saint léger
Jean-Paul	<b>DONDELINGER<sup>(2)</sup></b>	<b>Président</b> - Conseiller provincial, Aubange
Yves	<b>EVARD<sup>(3)</sup></b>	Conseiller communal, Neufchâteau
Romain	<b>GAUDRON<sup>(2)</sup></b>	Observateur de droit - art. L1523-15 § 3 CDLD, Arlon
Françoise	<b>GEORGES<sup>(2)</sup></b>	Conseillère communal, Bastogne
François	<b>HUBERTY<sup>(3)</sup></b>	<b>Président</b> - Conseiller communal, Neufchâteau
Michel	<b>JACQUET</b>	Conseiller provincial - Bourgmestre, Érezée
Christiane	<b>KIRCSH</b>	Échevine, Messancy
Bertrand	<b>LESPAGNARD</b>	Conseiller communal, Marche-en-Famenne
Catherine	<b>MATHELIN<sup>(2)</sup></b>	Bourgmestre, Herbeumont
Carmen	<b>RAMLOT<sup>(2)</sup></b>	Bourgmestre, Rouvroy
René	<b>REYTER<sup>(3)</sup></b>	Conseiller communal, Sainte-Ode
Joël	<b>TANGHE<sup>(2)</sup></b>	Conseiller communal, Sainte-Ode
Sylvie	<b>THEODORE<sup>(3)</sup></b>	Conseillère communale, Florenville
Maria	<b>VITULANO<sup>(3)</sup></b>	Présidente de CPAS et Conseillère communale, Musson

(2) jusqu'au 26 juin 2019

(3) à partir du 26 juin 2019

#### PARTS PROVINCIALES

Jacques	<b>AUBRY</b>	Conseiller provincial, Bertogne
Véronique	<b>BALTHAZARD</b>	Conseillère provinciale, Durbuy
Nicolas	<b>BEAUMONT</b>	<b>Vice-président<sup>(3)</sup></b> - Conseiller provincial, Aubange
Bernard	<b>MOINET<sup>(2)</sup></b>	Conseiller provincial, Bertogne
Francis	<b>STEIFER<sup>(2)</sup></b>	Conseiller provincial, Libramont

(2) jusqu'au 26 juin 2019

(3) à partir du 26 juin 2019

PARTS PRIVÉES		
Jean-Marie	<b>BREBAN</b>	Belfius
Fabian	<b>COLLARD</b>	IDELUX
Georges	<b>COTTIN</b>	IDELUX
Philippe	<b>CREVITS</b>	Belfius
Miguel	<b>DELREZ<sup>(4)</sup></b>	NEB Participations

(3) à partir du 26 juin 2019

(4) démission au 25 novembre 2019, accord CA le 06 décembre 2019

## COMITÉ DE RÉMUNÉRATION<sup>(2)</sup>

Jean-Marie	<b>CARRIER</b>
Jean-Paul	<b>DONDELINGER</b>
Michel	<b>JACQUET</b>
Françoise	<b>GEORGES</b>
Bernard	<b>MOINET</b>

## COMITÉ DE RÉMUNÉRATION<sup>(3)</sup>

Yves	<b>ÉVRARD</b>
François	<b>HUBERTY</b>
Michel	<b>JACQUET</b>
Sylvie	<b>THEODORE</b>
Maria	<b>VITULANO</b>

## COMITÉ D'AUDIT<sup>(2)</sup>

Jean-Marie	<b>CARRIER</b>
Jean-Paul	<b>DONDELINGER</b>
Bertrand	<b>LESPAGNARD</b>

## COMITÉ D'AUDIT<sup>(3)</sup>

Nicolas	<b>BEAUMONT</b>
François	<b>HUBERTY</b>
Bertrand	<b>LESPAGNARD</b>

(2) jusqu'au 26 juin 2019

(3) à partir du 26 juin 2019

# STRUCTURE FINANCIÈRE

## ENCOURS DE FINANCEMENT

Au 31 décembre 2019, IDELUX Finances gère un encours de financement de 139,7 M €.

Évolution de cet encours sur 2019 :

<b>Encours au 1<sup>er</sup> janvier 2019</b>	140,6 M €
<b>Décassements nouveaux dossiers</b>	13,8 M €
<b>Remboursement sur anciens dossiers</b>	14,7 M €
<b>Encours au 31 décembre 2019</b>	139,7 M €

## PRODUITS FINANCIERS

Les produits financiers ont évolué comme suit (en M €) :

2018	2019	Budget 2020
4,40	4,28	4,12

Les produits financiers sont directement liés aux taux pratiqués qui restent excessivement bas.

## RÉSULTAT

Le résultat a évolué comme suit (en M €) :

2018	2019	Budget 2020
0,5	0,8	0,9*

(\*) Avant impôts (ISOC)

## AFFECTATION DU RÉSULTAT

L'affectation du résultat qui sera proposée à l'Assemblée générale est la suivante (en M €) :

<b>Dividende</b>	0,5
<b>Bénéfice reporté</b>	0,3
<b>Total</b>	0,8

## ÉVOLUTION DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE

Le capital est resté inchangé au cours de l'exercice. Le financement des dossiers réalisés en 2019 a été concrétisé par prélèvement sur les emprunts disponibles et réutilisation du *cash flow*. La structure financière a évolué comme suit :

Passif (en M€)	2018	2019
<b>Capital</b>	25,2	25,2
<b>Réserves</b>	2,6	2,6
<b>Résultat reporté</b>	5,4	5,6
<b>Total fonds propres</b>	33,2	33,4
<b>Provisions</b>	5,1	5,7
<b>Fonds empruntés</b>	107,0	106,9
<b>Total bilan</b>	145,3	146,0

# SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS 2019



## DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



### CONCEVOIR ET RÉALISER

#### PARTENAIRES PUBLICS ET PRIVÉS, ÉTUDIER ET DÉVELOPPER DES INFRASTRUCTURES (SPORT, TOURISME, ESPACES PUBLICS, LOGEMENTS,...)



Projets en cours et communes concernées	165 / 42
Subsides sollicités	6,3 M €
Subsides obtenus	11,9 M €
Infrastructures réceptionnées	2

## DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



### EXPLOITER ET GÉRER

#### GÉRER LES COMITÉS DE SECTEUR ET LE PATRIMOINE IMMOBILIER



Secteurs gérés	11
----------------	----

## ORGANES DE GESTION

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

(du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2019)

#### PARTS COMMUNALES

Philippe	<b>COURARD</b>	Conseiller communal, Hotton
Élie	<b>DEBLIRE</b>	<b>Vice-président</b> - Bourgmestre, Vielsalm
Francis	<b>DEMASY</b>	Bourgmestre, Léglise
Alain	<b>DEWORME</b>	Président de CPAS et Conseiller communal, Arlon
Marc	<b>GAUTHIER</b>	Échevin, Tenneville
Guy	<b>GILLOTEAUX</b>	Bourgmestre, La Roche-en-Ardenne
Vincent	<b>MAGNUS</b>	Bourgmestre, Arlon
Benoît	<b>PIEDBOEUF</b>	Bourgmestre, Tintigny
Yves	<b>PLANCHARD</b>	<b>Président</b> - Échevin, Florenville
Carmen	<b>RAMLOT</b>	Bourgmestre, Rouvroy
Vincent	<b>WAUTHOZ</b>	Échevin, Virton

#### PARTS PROVINCIALES

Philippe	<b>BONTEMPS</b>	Conseiller provincial - Bourgmestre, Durbuy
Jean-Marie	<b>CARRIER</b> <sup>(1)</sup>	Conseiller provincial, Durbuy
Denis	<b>COLLARD</b> <sup>(1)</sup>	Conseiller provincial, Bertrix
Dominique	<b>GILLARD</b> <sup>(1)</sup>	Conseiller provincial, La Roche-en-Ardenne
Marie-Eve	<b>HANNARD</b> <sup>(1)</sup>	Conseillère provinciale, Libramont
Michel	<b>JACQUET</b>	Conseiller provincial - Bourgmestre, Érezée



Anne	<b>LAFFUT<sup>(2)</sup></b>	Conseillère provinciale, Libin
Bernard	<b>MOINET</b>	Député provincial, Bertogne
Malika	<b>SONNET<sup>(1)</sup></b>	Conseillère provinciale, Vaux/s/Sûre
Francis	<b>STEIFER</b>	Conseiller provincial, Libramont

(1) jusqu'au 26 juin 2019

(2) jusqu'au 17 septembre 2019

#### OBSERVATEUR DE DROIT

Guirec	<b>HALFLANTS</b>	Conseiller provincial, Arlon
--------	------------------	------------------------------

## COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

Élie	<b>DEBLIRE</b>
Francis	<b>DEMAZY</b>
Guy	<b>GILLOTEAUX</b>
Yves	<b>PLANCHARD</b>
Vincent	<b>WAUTHOZ</b>
Michel	<b>JACQUET<sup>(3)</sup></b>
Anne	<b>LAFFUT<sup>(1)</sup></b>
Bernard	<b>MOINET<sup>(1)</sup></b>
Carmen	<b>RAMLOT<sup>(1)</sup></b>

(1) jusqu'au 26 juin 2019

(3) jusqu'au 13 septembre 2019

## COMITÉ D'AUDIT

Elie	<b>DEBLIRE</b>
Michel	<b>JACQUET</b>
Yves	<b>PLANCHARD</b>

# STRUCTURE FINANCIÈRE

## CHIFFRE D'AFFAIRES

Les ventes et prestations ont évolué comme suit (en milliers €) :

2018	2019	Budget 2020
2 008,5	2 163,5	2 115,7

## RÉSULTAT

Le résultat a évolué comme suit (en milliers €) :

2018	2019	Budget 2020
51,3	138,6	3,6*

(\*) Avant impôts (ISOC)

## STRUCTURE FINANCIÈRE

La structure financière se présente comme suit au 31 décembre 2019 (en milliers €) :

		2019
<b>Fonds propres</b>		
<b>Parts de base</b>	Communes	45
	Province	1 605
	Autres associés	0
<b>Parts de Secteurs</b>	Communes	1 565
	Province	25
<b>Total capital</b>		3 240
<b>Réserves</b>		113
<b>Résultat reporté</b>		532
<b>Subsides en capital</b>		26 425
<b>Total fonds propres</b>		30 310
<b>Total fonds empruntés</b>		10 632
<b>Total bilan</b>		40 942